

# Next generation

Fremtidens landmand kan selv!

23. oktober 2014

Jakob Lave  
Udviklingschef



Browser address bar: <https://www.landbrugsinfo.dk/Sider/Startside.aspx>

Menu: DLBR Videncentrum Produkter LandbrugsInfo Landmand.dk IT produkt

# LandbrugsInfo

Byggeri Energi Fjerkræ Får Heste IT Jura Kvæg Ledelse

## Fokus

Group	Bar 1	Bar 2	Bar 3
1	kr. 256.123	kr. 295.865,70	kr. 291.636
2	kr. 294.945	kr. 270.079,17	kr. 285.051
3	kr. 305.645	kr. 352.546,08	kr. 353.448
4	kr. 733.139	kr. 653.501	

### Uge 43 – Det optimale lån findes ikke – del 3

I denne uge inkluderer vi et 30-årigt 2,5 % fastforrentet lån i sammenligningen med F1, F3 og F5 lån over en 5-årig horisont.

22.10.14 [Læs mere](#)

### Natur- og Miljøklageportal

Fra 23. oktober 2014 kan du som landmand og organisatione over en afgørelse i nye portal.

22.10.14 [Læs mere](#)

Om Akademiet  
Medarbejdere  
Kontakt

Nyheds

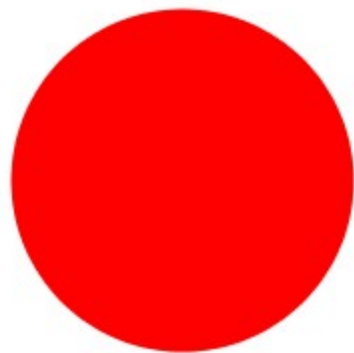
Kurser & uddannelser  
Konsulentydelse  
Netværk

## Økonomikonferencen i medierne

Gik du glip af konferencen – eller vil du gerne genopleve den? Så kan du læse der er blevet skrevet om årets økonomikonference her.

20. okt 2014

- Kort om hvor I er – Agro Food Park/VFL
- Verdensorden i forandring  
– digital revolution
- Next generation Landmænd kan selv
- Landmanden - fra driftschef til direktør?
- Diskussion



**Her er I**

## Videncentret er en del af Agro Food Park

Ambitionen er, at Agro Food Park inden 2020:

- Er en af verdens fem stærkeste klynger inden for landbrugs- og fødevarerinnovation
- Beskæftiger 3.000 medarbejdere fordelt på 40-50 virksomheder




# Vejen for viden i DLBR – simplificeret...

30 DLBR-virksomheder  
*Produktion og salg*







Ny verdensorden  
Voldsom efterspørgsel - og  
mangeloplevelse på  
ressourcer:

I 2030:

50 procent mere mad

40 procent mere energi

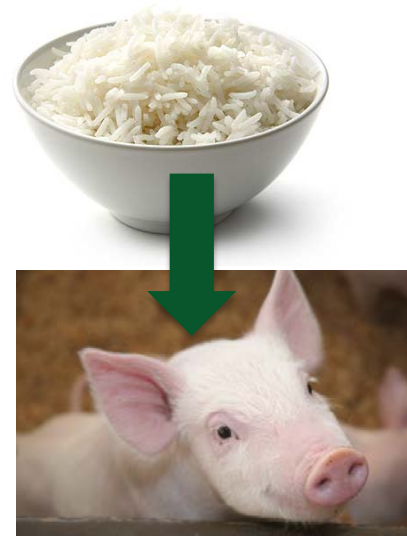
30 procent mere vand

Kilde: FAO, ifpr, iea





- Kundestyret landbrug
- Opkøb bagud i værdikæden
- Produktion og afsætning knyttes sammen – contract farming, corporate farms - Voldsomt kompetenceløft rundt omkring i verden (fx Sydafrika)







## Konsolidering og industrialisering

Om 30-40 år måske 1 000 storlandbrug.  
Tusinder af hektarer under ét brug.





## Fra fødevare- til ressource-leverandører

Ikke kun et spisekammer af kød, mælk og korn,  
Men en højt specialiseret industriel storleverandør  
til andre sektorer som bl.a. energi-, ingrediens-,  
plast- og medicinalindustrien.



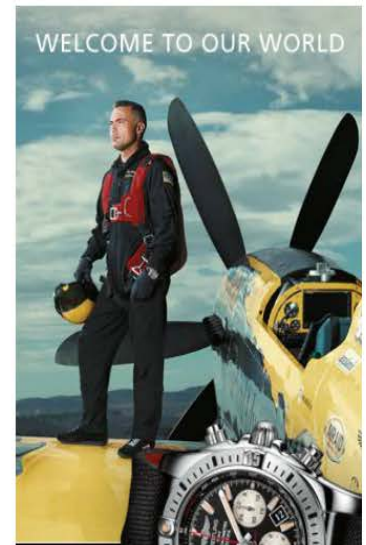
# Bloomberg

## Fly Farm Built in Cape Town as Maggot Meal Replaces Soy

By Mike Cohen | Jul 10, 2014 3:12 PM GMT+0200 | [6 Comments](#) | [Email](#) | [Print](#)

The world's largest commercial fly farm, which will harvest maggots from about 8.5 billion of the insects housed in giant cages, is under construction near **Cape Town**, a project developers say is a first step toward shaking up the global animal-feed market.

The 8,500 square-meter (91,493 square-foot) undercover facility, being built by Gibraltar-based **AgriProtein**, is due to be completed next year and aims to produce 22.5 million kilograms of maggot meal annually.



Save +

- Facebook
- Twitter
- Google+
- LinkedIn





**Martin Thorborg**

for 21 timer siden

Mange betaler for meget for revision og bogføring

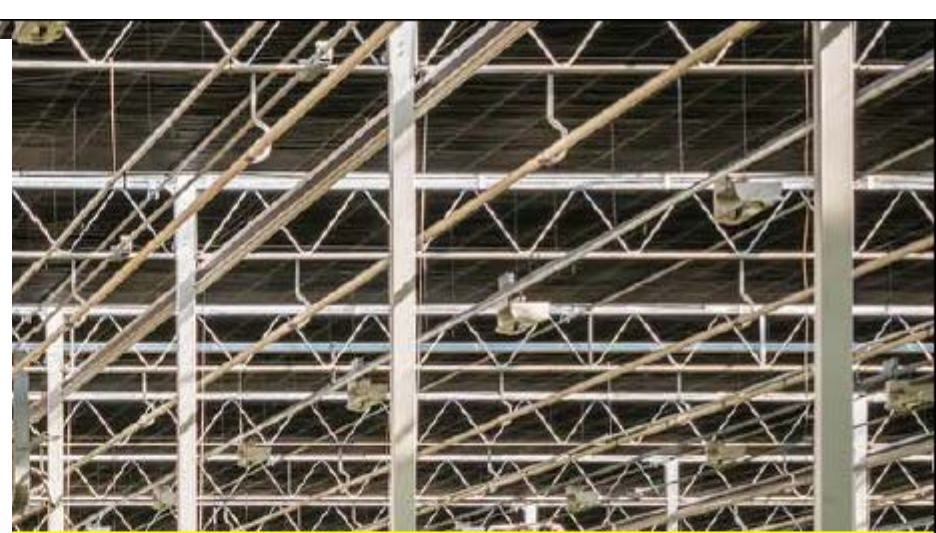
Klik her ►► <http://www.agera.dk/external/amino/2>

Giver du 8.000 kr eller mere/år betaler du måske for meget

Få 3 gratis uforpligtende tilbud i dag

Klik her ►► <http://www.agera.dk/external/amino/2>

Agera er starte af iværksætterportalen Amino.dk



## Agri-udviklingen fortætter

ter, IT, gen-teknologi, såsæd, proces-  
ogier, værdikæde-management-  
er, intelligent vanding, gødning, osv: En  
mere kompleks og integreret  
ogipark



## 2020: Forny eller forsvind

- De globale forandringsdagsordner
  - Klima
  - Urbanisering og demografi
  - Knappe ressourcer økonomiske og materielle
  - Nye markedsbalancer
  - Voldsom global viden- og kompetenceproduktion
  
- Marked for nye produkter og serviceydelser og afliver de gamle

**maxell**



Kilde: DI 2014



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

akademi<sup>o</sup>

# DIGITAL REVOLUTION



Sankt Peters Plads, 2005



Sankt Peters Plads, 2013





WIKIPEDIA  
Den frie encyklopædi

Forside  
Kategorier  
Fremhævet indhold  
Tilfældig side  
Tilfældige artikler  
Aktuelle begivenheder

Deltagelse  
Velkommen  
Skribentforside  
Landsbybrønden  
Ambassaden  
Projekter  
Kalender  
Seneste ændringer  
Hjælp

Værktøjer  
Hvad henviser hertil  
Relaterede ændringer  
Læg en fil op  
Specialsider  
Permanent link  
Oplysninger om siden  
Wikidata-emne  
Citer denne artikel

Organisation  
Donation  
Kontakt Wikipedia  
Wikimedia Danmark  
GLAM

Artikel Diskussion

Læs

Vis kilden

Se historik

Søg

Opret konto Log pi

## Velkommen til Wikipedia,

den frie encyklopædi som alle kan redigere.

- Astronomi
- Geografi
- Musik
- for kvinder
- Botanik
- Historie
- Rumfart
- for børn og unge
- Film
- Militær
- Sport
- Flere portaler...

Der findes nu over 38 millioner artikler i Wikipedia, hvoraf 192.283 er på dansk.

[Skribentforside](#) • [Hjælp](#) • [A-Å](#) • [Projekter](#) • [Bekendtgørelser](#) • [Ambassaden / Embassy](#) • [Wikipedia Mobil](#) • [Kontakt Wikipedia](#)

### Ugens artikel



**Turisme i Danmark** består hovedsageligt af folk fra de omkringliggende lande især Tyskland efterfulgt af Sverige, Norge og Holland samt danskere, der er på ferie i deres eget land. I 2013 omsatte turister for 87,2 mia. kr. i Danmark.

Danmark har mange sandstrande, der især tiltrækker tyske turister. Svenske og norske turister kommer oftere for at besøge den relativt store og livlige by København, mens mange unge skandinaver kommer efter Danmarks billige og let tilgængelige øl, vin og spiritus.

Som Europas ældste kongerige og hjemland for H.C. Andersen er Danmark ofte blevet markedsført som et "eventyrland". Turisterne kommer bl.a. til landet med fly, og Københavns Lufthavn er Skandinaviens største. Desuden findes camping- og cykelturisme, og landet er mål for en betydelig og stigende mængde krydstogtturisme med København som det hyppigste mål. *Læs mere*

Seneste tre uger: Jon Lord — William Tecumseh Sherman — Vestfronten i 1. verdenskrig

Mere om Ugens artikel • Arkiv

### Dagens skandinaviske artikel



Den antarktiske halvøya er den nordligste delen av fastlandet i Antarktis. Ved overflata er ho den største halvøya i Antarktis og strekker seg 1300 km frå ei linje mellom Cape Adams (Weddellhavet) og eit punkt på fastlandet sør for Eklund Islands. Under isdekket som dekkjer Den antarktiske halvøya består ho av ei rekkje øyar som er skild av djupe kanalar. Kanalane er dekte av isen, men botnen av dei ligg godt under havnivå. Eldlandet, den sørlegaste delen av Ser-Amerika, ligg berre kring 1000 km unna på andre sida av Drakesundet.

### Aktuelle begivenheder

#### Ebola-udbruddet i Vestafrika

- Justitsminister **Karen Hækkerup** (*billedet*) udtæder af regeringen og afløses af Mette Frederiksen.
- **Nobelpriser**: **Fredsprisen** tildeles Kailash Satyarthi og Malala Yousafzai "for deres kamp mod undertrykkelse af børn og ungdom og for alle børns ret til uddannelse". **Litteratur**: franskmænd Patrick Modiano. **Kemi**: Eric Betzig, Stefan Hell og William Moerner for deres udvikling af fluorescensmikroskopi med superopløsning. **Fysiologi eller medicin**: John O'Keefe, May-Britt Moser og Edvard I. Moser for deres opdagelser af celler, der udgør et positionssystem i hjernen. **Økonomi**: Jean Tirole for hans analyse af markedsmagt og regulering.
- Socialdemokraten **Stefan Löfven** tiltræder som Sveriges statsminister.
- Grønlands leder, Aleqa Hammond, udskrives **Landstingsvalg** 2 ½ år før tid, som afvikles den 28. november.



Rediger • Flere aktuelle begivenheder

### 31 i dag

Den 22. oktober:

- 1943 - **Filippinerne** (*billedet*) erklærer sig uafhængig.
- 1951 - Grækenland og Tyrkiet optages i **NATO**.
- 1962 - **Cubakrisen** starter, da John F. Kennedy i en tv-transmitteret tale meddeler, at USA har indledt blokade med Cuba, fordi der er observeret sovjetiske missiler på



## Co-creation

- Dobbelt så meget data genereret fra 2012-2014 som fra 1960-2012
- 48% af de 18-24 årige checker Facebook som det første hver morgen. 28 % uden at stå ud af sengen (150x dagligt)

# TRAKTOR TECH







Signalere at vi er med...



**Anne-Mette Søndergaard** delte LandboNords Kvægrådgivnings status.

2. juli 2021

Alt sagt om konservative Thy-boer trækker jeg hermed tilbage 😊 Flot forbedring her hos Jan og Bjarne Gravesen ! Tak - siger køer og kvægrådgiver 😊

Thy rykker !!! Utrolig forbedring af stald med madrasser, men nu med åser som bagkant, varmebehandlet easy-strø i pulver som bund og flotte dejlige Holstein køer hos Jan Gravesen - simpelthen en fornøjelse for køer, kvægrådgiver, haser og gyldelse, mens dog kvoten trykker og tar en del af euforien 😊 (4 billeder)



Du og 9 andre synes godt om dette.

LANDMAND 1

Det ser godt ud!



2. juli kl. 22:01 · Synes godt om · 🍌 1



**Anne-Mette Søndergaard** LANDMAND 1 · det kunne du faktisk også sagtens lave ! 1000 kg EKM ligger lige på den anden side og lurer 😊 ses !

2. juli kl. 22:07 · Synes godt om

LANDMAND 1

Så bliver det først efter d. 1-4-2015... 😊



2. juli kl. 22:09 · Synes godt om · 🍌 1



**Anne-Mette Søndergaard** Nemli !!! Men med beslutningshastigheden på Fjelsø-kanten er det vist nu, vi skal i gang med at tale om det - og påvirke senior 😊 😊

2. juli kl. 22:12 · Synes godt om

LANDMAND 1

Hahaha.....



2. juli kl. 22:13 · Synes godt om

LANDMAND 2

hmm ja Anne-Mette Søndergaard det kan også lave meget



mælk på madrasser 😊

2. juli kl. 22:15 · Synes godt om · 🍌 1



**Anne-Mette Søndergaard** Ja da !!! Det bløde er bare et ekstra gear, LANDMAND 2

2. juli kl. 22:16 · Synes godt om

LANDMAND 3

hmm vis jeg laver det så kommer jeg bare op over 12000 kg ekm mom køre kan holde til det ?????



2. juli kl. 22:19 · Synes godt om



**Anne-Mette Søndergaard** Ja- det kan de ! Du gir bare masser af foder, stabilitet og pasning, så kan de også malke 15.000 kg EKM - osse de røde 😊

2. juli kl. 22:20 · Synes godt om · 🍌 1

LANDMAND 3

det vil jeg arbejde efter 15000 kg EKM



2. juli kl. 22:26 · Synes godt om · 🍌 3

LANDMAND 1

Ved du om der er hovedpude i de sengebåse? Jeg har søgt en



del på nettet om hvordan det kan laves, har du set det flere steder? Og hvad er efter din mening den optimale løsning, umiddelbart virker det mest oplagt med en åse boltet på bagkanten, men det virker næsten for nemt?

22. juli kl. 22:41 · Synes godt om



## På vej: Den digitale landmand

- Viden via **multikanaler** (ikke kun rådgiveren)
- Regnskaberne er snart næsten **uden bilag** og alle fakturaer er elektroniske.
- Markant nedgang i **f2f-møder** med rådgiveren og assistenten i stedet digitalt og via webinars etc.  
Højere effektivitet
- **Datadreven**: intet teknisk hindrer landmanden i at tilgå produktionstal, benchmark etc.

- Selvoptagede
- Anti-autoritære
- Illoyale

...

- Digitalt indfødte
- Mobile
- Sociale
- Motivation fra  
MENING

# GENERATION



### Intelligente. Sociale. Og ikke bange for at få jord under neglene. Kan fremtidens ledere lære noget af svin?

Dansk svineproduktion er en moderne og avanceret med en moderne ledelse. Det er det, der gør os til en verdensledende eksportør, der sælger til næsten alle lande i verden. Læs mere på [www.hytaladmet.dk](http://www.hytaladmet.dk).



Videncenter for  
Svineproduktion



### Kan man blive leder i Danmarks største eksporterhverv uden at eje en habit?

Dansk svineproduktion er en moderne og avanceret med en moderne ledelse. Det er det, der gør os til en verdensledende eksportør, der sælger til næsten alle lande i verden. Læs mere på [www.hytaladmet.dk](http://www.hytaladmet.dk).



Videncenter for  
Svineproduktion



### Skal man have hår på brystet for at blive en tung dreng i dansk erhvervsliv?

Dansk svineproduktion er en moderne og avanceret med en moderne ledelse. Det er det, der gør os til en verdensledende eksportør, der sælger til næsten alle lande i verden. Læs mere på [www.hytaladmet.dk](http://www.hytaladmet.dk).



Videncenter for  
Svineproduktion







# Landmanden - Fra produktionschef til direktør

## Landmanden/direktøren – på vej

- Kompetente **direktører** – måske med økonomichefer ansat eller ”udlånt”
- Bestyrelser og **advisory boards**, der leverer en væsentlig del af den strategiske sparring til landbrugsvirksomheden
- (Endnu sværere) at fastholde som **full-line** kunde i rådgivningsvirksomhederne



# Det sagde virksomhedslandmændene i 2013:

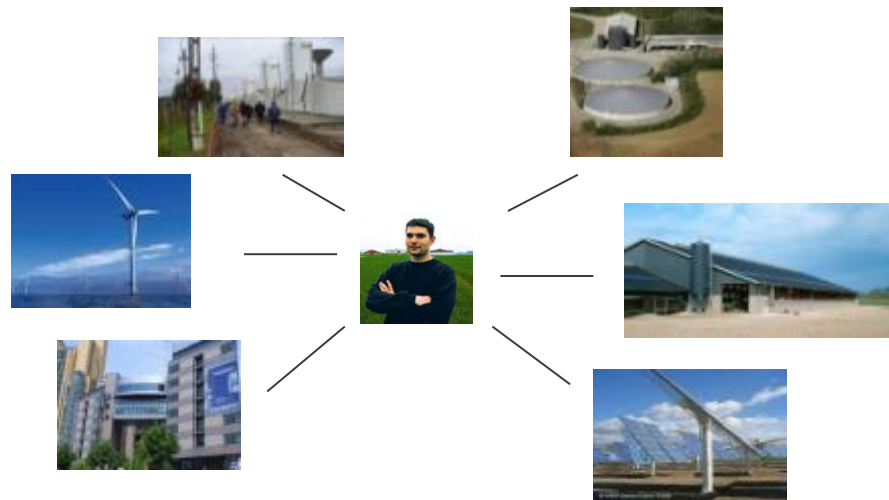
- "Nyt blod og  
Indsigt fra  
andre  
brancher"
- "Hjælp min  
forretning  
fremad"
- "J er for  
forsigtige"
- "Rådgiveren  
løser ikke mit  
problem alene  
mlm 8-16"
- "Jeg vil  
udfordres –  
ikke snakkes  
efter  
munden"
- "Det bedste  
team omkring  
mig"

# Polarisering blandt landmændene



# Vækstlandbrug og kundetyper

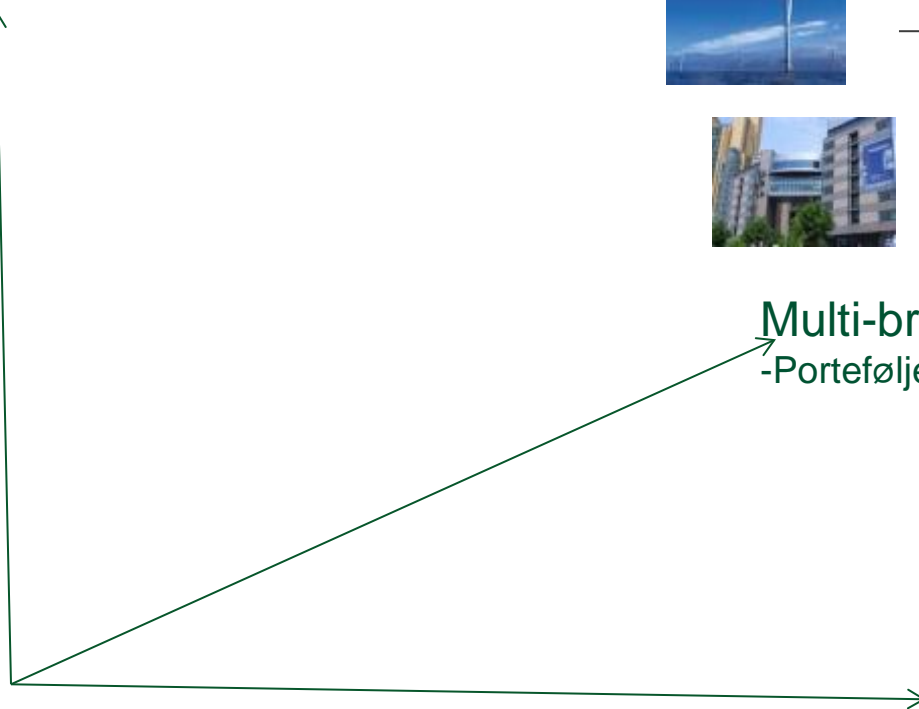
Value added  
- Merværdi, bæredygtighed



Multi-brug  
-Portefølje



Bulk  
-Stordrift





# Deltid og kundetyper



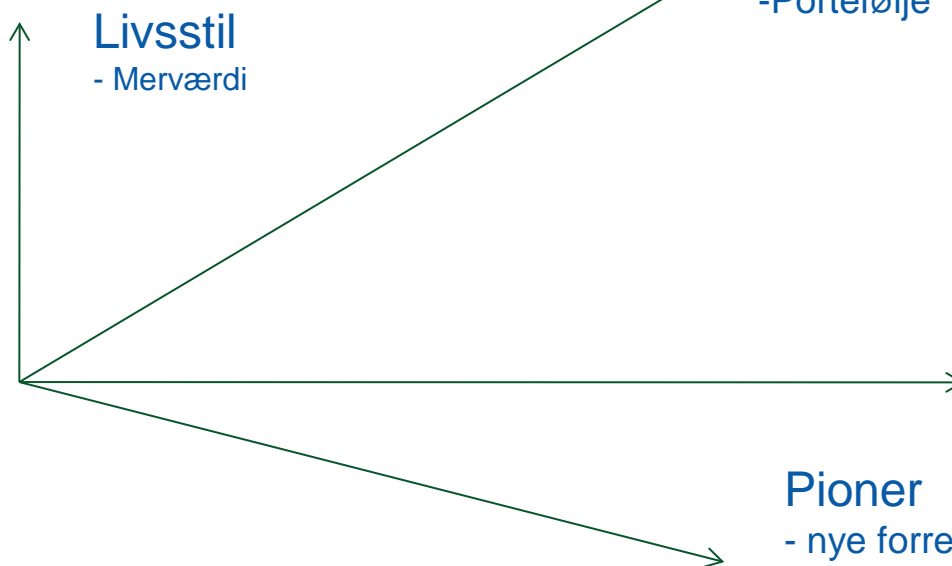
Liebhaber  
-Portefølje



Bulk  
- Traditionel produktion

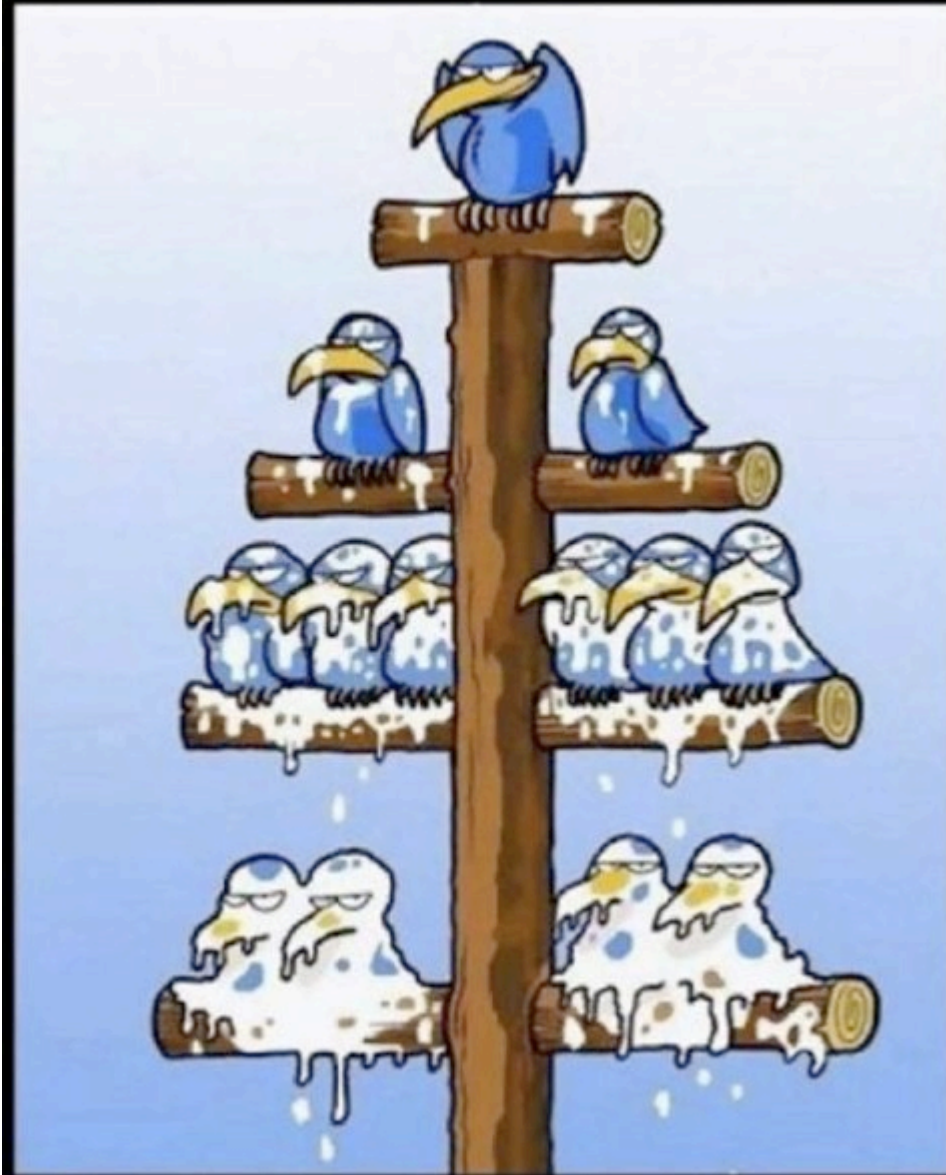


Pioner  
- nye forretningsområder



GÆLD		Danmark - udtræk ØDB 2011 for 5040 fuldtidsejendomme		
<b>+100</b>	Driftsres (1.000)	11	-1006	-2458
	res primær drift (1.000)	1928	742	-576
	normtimer	8957	7316	6251
	lønningsevne	163	-11	-252
	%-andel	<b>2,1</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>
<b>80-100</b>	driftsres (1.000)	407	-500	-1349
	res primær drift (1.000)	1792	781	-18
	normtimer	8058	8221	5459
	lønningsevne	150	-2	-190
	%-andel	<b>6,6</b>	<b>7,5</b>	<b>5,8</b>
<b>60-80</b>	driftsres (1.000)	862	-63	-570
	res primær drift (1.000)	1705	729	147
	normtimer	6999	6152	4474
	lønningsevne	157	-5	-172
	%-andel	<b>10,2</b>	<b>11,3</b>	<b>10,1</b>
<b>0-60</b>	driftsres (1.000)	1058	374	-38
	res primær drift (1.000)	1322	594	167
	normtimer	4903	4282	3184
	lønningsevne	190	-9	-209
	%-andel	<b>14,4</b>	<b>13,0</b>	<b>16,1</b>
<b>Lønningsevne</b>		<b>GOD</b>	<b>MIDDEL</b>	<b>LAV</b>

**When top level guys look down  
they see only shit.**



**When bottom level guys look up  
they see only assholes.**



April 2013



Natur- og Landkommissioner



Natur og Landbrug  
- en ny start



akademi<sup>Ø</sup>

AGROVI  
AKADEMIET 

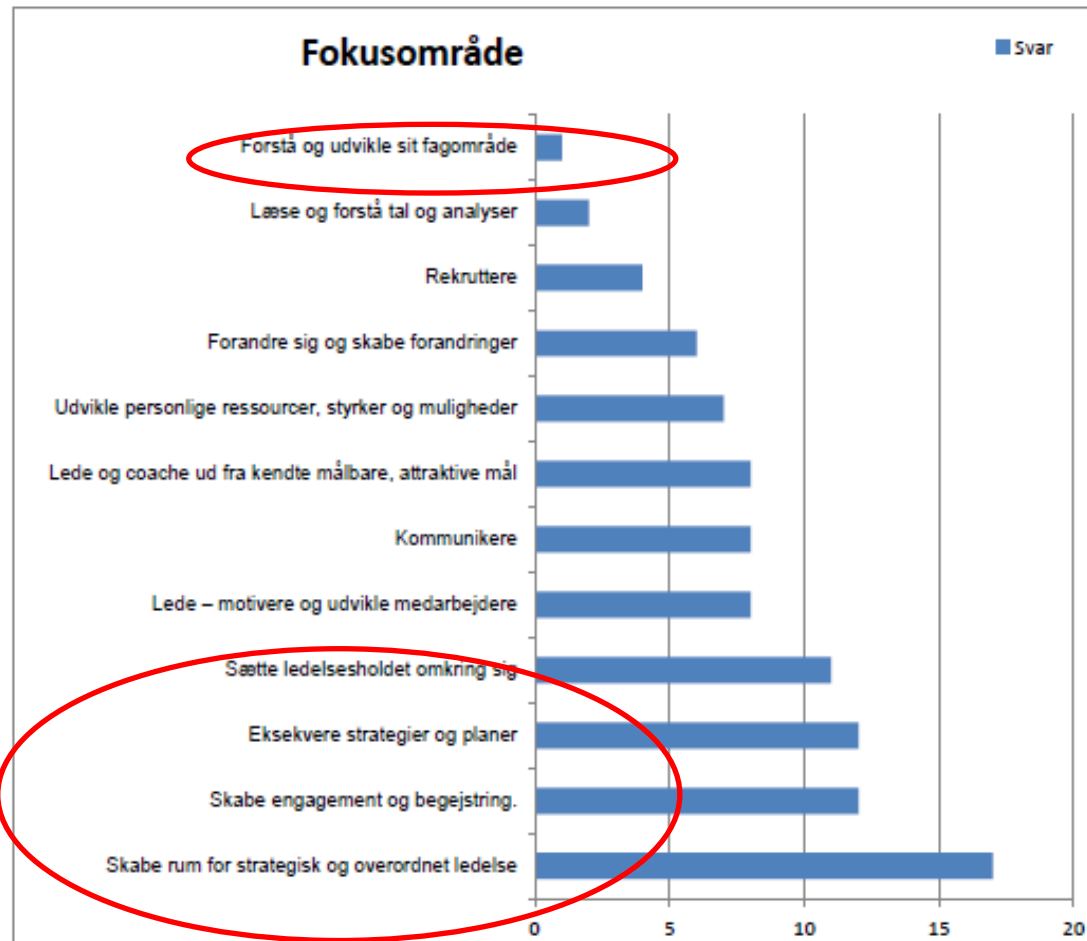


[Kompetence] [Kompetenceløft] [Kompetencekrav] = 34 gange

## Unge landbrugsledere fra inspirationsgruppe under LF

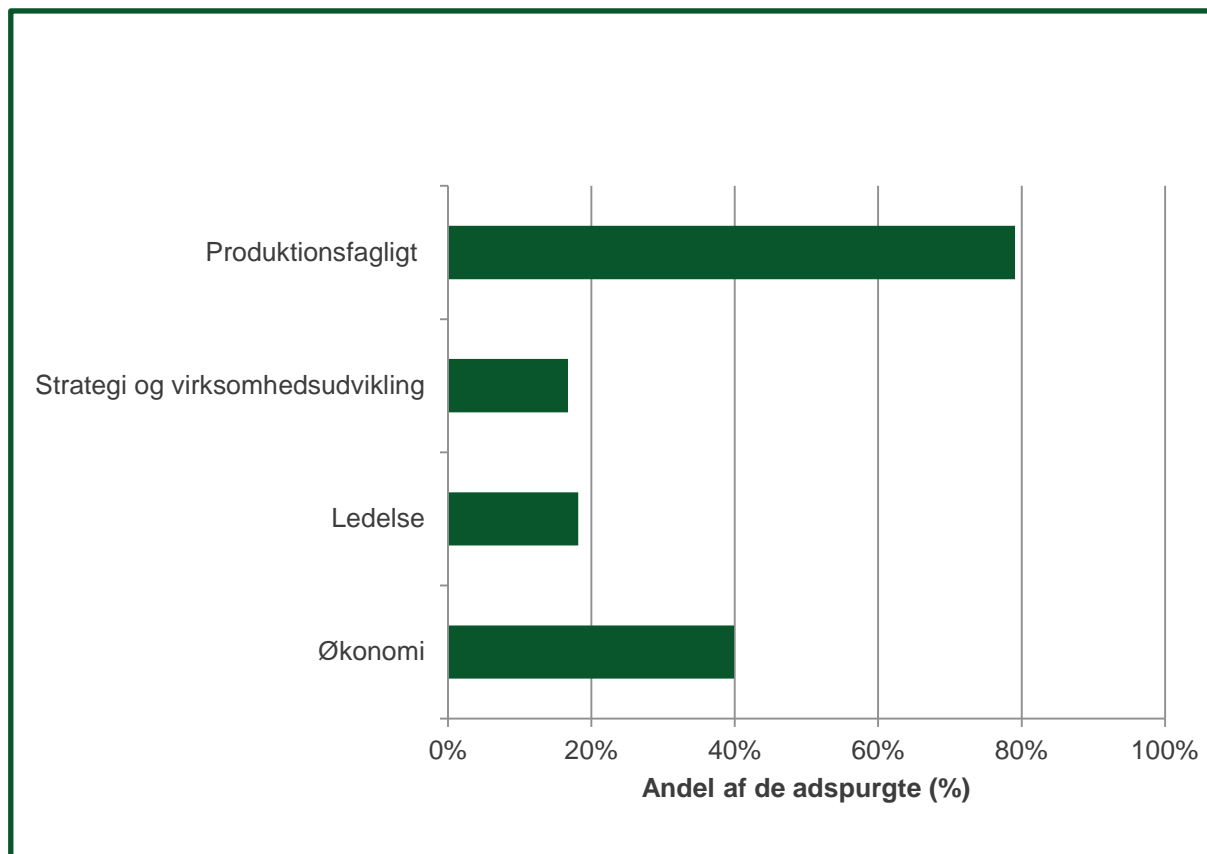
- ”Jeg er i gang med en mini-MBA”
- ”Jeg overvejer en Diplom i ledelse på videregående niveau”
- ”Nye ejerformer interesserer mig”
- ”Jeg vil gerne på skolebænken med andre virksomhedsledere ...”

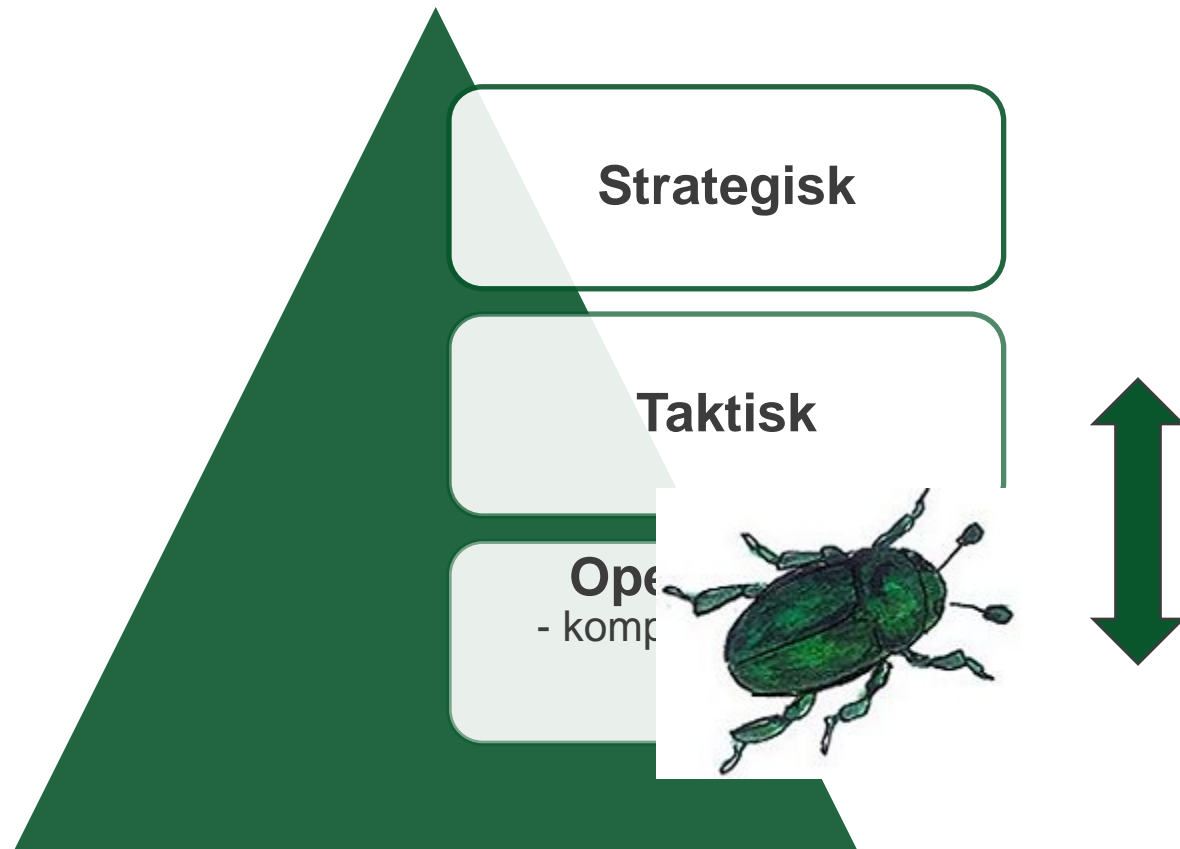
# Landmanden om fokusområder (kompetenceudvikling)





# Landmanden har efteruddannet sig indenfor de seneste 4 år ...





# Udvikling i driftsresultat 2003 - 2012

Udvikling i driftsresultat for heltidsbedrifter



Forskul på bedste og dårligste 1/3 er blevet større:  
**Over 1,6 mio. kr.**



# Business Check Svin 2013

Fraktilanalyse for 30 kg producenter > 500 søer

	Stærk konkurrenceevne					Højt produktionspotentiale						
	25%	33%	40%	50%	60%	70%	80%	90%	100%	110%	120%	
Fraktil 10%												
Prod. smågrise	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	
DB. pr. årssø	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	6.496	
Årets resultat pr. årssø	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	1.905	
Fraktil 90%												
Prod. smågrise	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	
DB. pr. årssø	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	3.817	
Årets resultat pr. årssø	-918	-918	-918	-918	-918	-918	-918	-918	-918	-918	-918	
Kapitalomsætning	1.236	1.405	1.513	1.572	1.687	1.795	1.903	2.011	2.119	2.227	2.335	
Årets resultat pr. årssø	2.266	1.905	1.184	892	664	332	124	-13	-213	-918	-1.242	
Bundet kapital pr. årssø	6.038	12.106	15.672	17.046	18.058	20.532	21.456	22.441	24.588	29.039	31.099	
Fremstillingspris pr. smågris	348	365	384	393	396	405	415	424	432	465	481	
Beregnet pris pr. smågris	461	455	439	432	428	424	416	412	405	387	376	

# Business Check Svin 2013

Fraktilanalyse for konventionel, stor race, alle malkesystemer

## Fraktil 10%

Kg EK mælk pr. årsko 10.676  
 DB. pr. årsko leveret 15.517  
 Årets resultat pr. årsko 3.901

	Lavt forbedringspotentiale				Stort forbedringspotentiale			
	33 %	40 %	50 %	60 %	67 %	75 %	90 %	95 %
Levne	9.915	9.796	9.603	9.384	9.264	9.087	8.624	8.309
DB. pr. årsko leveret	13.697	13.200	12.593	12.068	11.733	11.089	9.632	8.448
Årets resultat pr. årsko	10.880	11.275	11.701	12.104	12.468	13.111	14.440	15.366
Kapitalomkostning pr. årsko	6.144	6.369	6.600	6.831	7.062	7.293	7.524	7.755
Årets resultat pr. årsko	4.841	3.186	3.801	4.416	5.031	5.646	6.588	7.525
Bundet kapital	32.828	38.311	43.794	49.277	54.760	60.243	65.726	71.209
Fremstillingspris pr. kg EK mælk	2,36	2,36	2,36	2,36	2,36	2,36	2,36	2,36
Årets resultat pr. årsko	-3.940	-3.940	-3.940	-3.940	-3.940	-3.940	-3.940	-3.940
Årets resultat pr. årsko	36.172	36.172	36.172	36.172	36.172	36.172	36.172	36.172
Årets resultat pr. årsko	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25

## Fraktil 90%

Kg EK mælk pr. årsko 8.624  
 DB. pr. årsko 9.632  
 Årets resultat pr. årsko -2.690



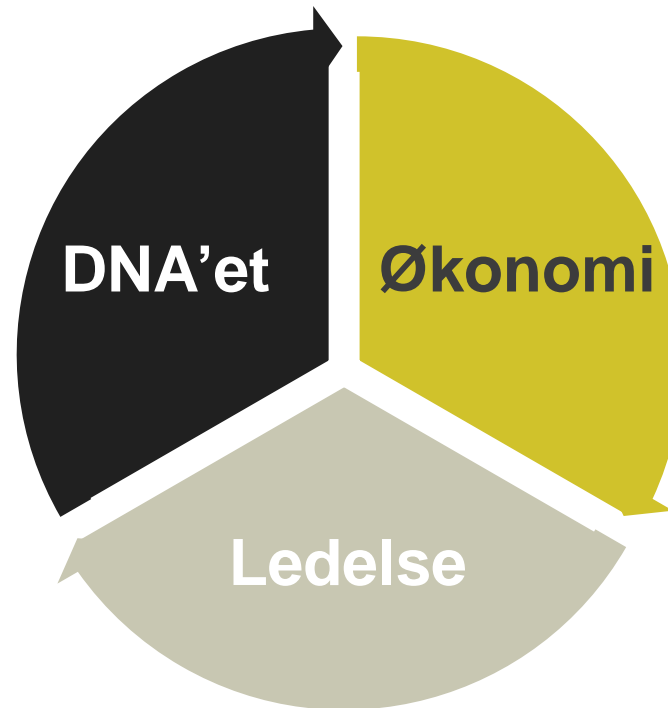
- ”De seneste 4 år har jeg trukket mig fra at blande mig i det konkrete arbejde i stalden – og de kommende 4 år skal mine ledere lære at bruge hinanden til at udvikle sammenhængen mellem staldenhederne”
- ”Mere manpower i driftsledelsen”
- ”De korte private lederkurser er ikke tiden og pengene værd...”

# Fremtidens landmandsprofil

Om 5 – 10 år

## #1

- Går forrest som leder af virksomheden
- Rådfører sig med professionelle sparringspartner
- Kender sine styrker og svagheder



## #2

- Økonomistyring
- Økonomisk perspektiv
- Økonomisk sparring

## #3

- Strategisk intention og handlekraft
- Klart sigte mod målet - strategi
- Ledelses- og management kompetencer



## Drøftelse

- Hvordan forventer I jeres lederrolle ser ud om 3-5 år?
- Hvad gør jer til en gode ledere?
- Hvad er de største lederudfordringer I står med lige nu?
- Valg mellem 12 kort, hvad er det vigtigst at fokusere på lige nu

# Hvad bliver dine største ledelsesudfordringer i de kommende år

Sætte ledelsesholdet omkring sig	Skabe rum for strategisk og overordnet ledelse	Forandre sig og skabe forandringer
Lede – motivere og udvikle medarbejdere	Rekruttere	Skabe engagement og begejstring
Kommunikere	Forstå og læse tal og analyser	Udvikle og forstå sit fagområde
Gennemføre strategier og planer	Udvikle personlige ressourcer, styrker og muligheder	Coache ud fra kendte målbare, attraktive mål

Skabe engagement  
og begejstring

Skabe rum for strategisk  
og overordnet ledelse



Gennemføre strategier  
og planer

Sætte ledelsesholdet  
omkring sig

# Vigtige pointer når du sætter ledelsesholdet

- 100 pct. klarhed over din egen rolle på bedriften
- Tydelig ansvars og opgavefordeling
- Involver medarbejderne i de beslutninger der har betydning for deres arbejde
- Accepter fejl
- Medarbejderne skal kende fremtidsplanerne, strategier og mål
- Der skal vises tillid
- Konstruktiv feedback/kontrol/sparring
- Og at de altid har din opbakning





Hvordan kommer I videre med ledelse?



Selandia

Uddannelser • SU • Uddannelseskort • Skolehjem • Fronter • UU-prof • AMU-kurser • Udbud For virksomheder • Kalender • Job • Video/billeder • Nyheder • Om Selandia • Intranet • Kontakt

1.871 personer synes godt om dette. Sign-ly for at se hvad dine venner synes godt om.

Hør du Google Chrome/Firefox. Klik her og søg

AMU) lser (AMU)

## Find dit AMU-kursus på oversigten nedenfor

Tilbage til kursusforsiden |

**kursusoversigt og kursustilmelding**

Kursuskalender

- Værdiskabende kurser
- Administration og service
- Brand/Varmt arbejde
- Coaching som ledelsesværktøj
- Den grundlæggende lederuddann
- Den grundlæggende projektleder
- Dyrertransport
- Dørmandskurser
- EI - kurser
- Epoxy
- Gaffeltruckkurser
- Gartnerkurser
- Fødevarerhygiejne

**Landbrugskurser**

AMU kurser	Antal hold	Status
Anvendelse og vedligeholdelse af storballpressere	0	Kontakt skolen
Betjening af styreenheder til jordbrugsredskaber	1	Kontakt skolen
Betjening og vedligeholdelse af mindre gartnermask	0	Kontakt skolen
Plantebeskyttelse i landbrug, sprøjtecertifikat	0	Kontakt skolen
Plantebeskyttelse i landbruget, sprøjtecertifikat	2	Ledige pladser

- Værkstedskurser
- Maskinkurser
- Planeteavl

## AMU-vejen

- AMU i 2012 (1/11)
  - 1000 sprøjtecertifikat – opfølgning
  - 300 Kvæg – ajour
  - 455 Svin – ajour
  - 386 Betjening af styreenheder
  
- Kursusøkonomi til storballepresser ...  
men ikke til relevante undervisere  
på ledelse ...

